



**Fundary, S.A.P.I. de C.V.,  
Institución de Financiamiento  
Colectivo**

Información Adicional al 31 de  
diciembre de 2025

**Funday, S.A.P.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo**

**Información adicional al 31 de diciembre de 2025**

<b>Contenido</b>	<b>Página</b>
I.I. Informe anual del director general	3
I.II. Análisis y comentarios sobre la información financiera	7
II. Consejo de administración y consejeros independientes	9
III. Monto total que representa en conjunto las compensaciones y prestaciones del director general y los principales funcionarios	9
IV. Descripción del tipo de compensaciones y prestaciones del director general y los principales funcionarios	9

# Funday, S.A.P.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo

## I.I. Informe anual del director general

Iniciamos un 2025 en un mundo que sigue una coyuntura muy distinta a la de hace algunos años. 2025 fue un año de desafíos y oportunidades que nos están permitiendo concluirlo más fuertes y mejor preparados para el futuro Fintech. México es una de las economías que menos está creciendo respecto al resto de los países de la región latinoamericana, y uno de los principales factores que lo ha provocado es el estancamiento en la inversión. En el año 2025, la economía mexicana experimentó un incremento del Producto Interno Bruto (PIB) del 0.8% frente a una disminución por parte del Banco de México en las tasas de interés, estabilización del empleo, un consumo sostenido en medio de la incertidumbre y un peso extraordinariamente fuerte respecto al dólar estadounidense. La Fed con base en las condiciones actuales y los datos disponibles, y mientras la inflación no converja más visiblemente al 2% probablemente las mantendrán estables por algún tiempo.

La tasa de referencia todavía se encuentra en la parte de en medio del intervalo de neutralidad del 7.00% con un horizonte de inflación aún anclado, bajo un tipo de cambio bien portado, abarcando inclusive los choques globales, en una economía en la que, a pesar de mejores expectativas de crecimiento para el futuro, se crecerá debajo de la capacidad del país, dentro de una política fiscal todavía restrictiva. Con una perspectiva de una economía creciendo impactaría en nuestras inversiones positivamente.

*Funday* ha renovado sus liderazgos mientras enfrenta un 2026 lleno de retos implementando estrategias para fortalecer su eficiencia operativa además de expandir sus canales a través de un convenio con una cadena basada en un modelo de membresía exclusiva. Con esta alianza somos cautelosamente optimistas de que nuestros resultados continuarán mejorando con una mayor demanda de crédito; concebimos un 2026 muy emocionante y lleno de esfuerzo de cada uno de nuestros colaboradores. Planeamos batallar con mayores gastos operativos, principalmente laborales y digitales.

Este 2026 cumplimos una década de Fundarizar con decisiones que transforman el rumbo de los inversionistas y solicitantes respaldados por un valioso y comprometido equipo de colaboradores quienes buscan diariamente nuevas oportunidades. *Funday* continuara innovando, creando nuevas conexiones que sirvan como un puente para llevar a nuestros aliados a cualquier lugar.

Seguimos apostando a la transformación digital para robustecer la eficiencia y seguridad de los procesos operacionales, financieros y administrativos. Manejamos nuestra plataforma *Funday* en la nube, y aprovechamos la tecnología para seguir siendo punta de lanza en nuestra modernización. La investigación, el desarrollo e la implementación de herramientas con inteligencia artificial está apuntalando nuestras operaciones, ofreciendo mejores resultados en evaluaciones avanzadas con ayuda de nuestros socios estratégicos, desarrollando algoritmos que perfeccionan la aprobación de líneas de créditos y reducen nuestro índice de morosidad. Con el contenido y conocimiento se han entrenado nuestros modelos y simplificado las interacciones de nuestros colaboradores y reduciendo nuestros gastos operativos.

Reportamos resultados históricos, alcanzando ingresos totales por 6,141 miles de pesos, un incremento de 4 veces respecto al año 2024. Tanto las comisiones cobradas como las comisiones pagadas presentaron incrementos debido al crecimiento del volumen de operación, esto ocasionó un efecto neto favorable en el margen financiero de 291 mil pesos. Este éxito se debe en gran medida al crecimiento de nuestro margen de ganancia de cada uno de los proyectos, así como un enfoque en los más redituables. En el mismo periodo los gastos de operación registraron un aumento de 11.67%, como resultado del aumento en el OPEX del área tecnológica, así como una estrategia comercial en los últimos meses más acometedora que afectó el rubro de publicidad y comisiones sobre ventas. Los incrementos en los impuestos y las cargas sociales nos han hecho redoblar esfuerzos para el manejo eficiente de los recursos y el enfocarnos en inversiones que generen valor. Nuestros colaboradores encontraron formas de ser aún más eficientes, haciendo más con menos recursos disponibles, demostrando de manera continua de lo que *Funday* es capaz en tiempos difíciles. Respecto al siguiente gasto más importante, en los servicios digitales de la nube del 5.91% Para mitigar los impactos negativos del entorno y salvaguardar la salud financiera seguimos con el estricto programa de control y reducción de gastos, la racionalización de las inversiones y la optimización de recursos en el capital de trabajo. Asimismo, dirigimos nuestros esfuerzos a mejorar la eficiencia de las operaciones. Conservamos nuestro enfoque en un control estricto de gastos a través de la automatización de procesos, del aumento de la productividad, mejorando la comunicación con proveedores, con los clientes y con el personal, así como la disminución en el tiempo de respuesta. Este indicador mejorará significativamente en 2026, conforme reafiancemos nuestra alianza con atractivos beneficios para nuestros inversionistas y solicitantes en mediano plazo. La pérdida anual tuvo un decremento de 48.37%

En este año, hemos consolidado las inversiones significativas en infraestructura y tecnología para expandir nuestros áreas de negocios y mejorar la calidad de nuestros servicios, comprometiéndonos a ampliar nuestra oferta de oportunidades de inversión, fortaleciendo a su vez nuestra presencia en el sector Fintech, con nuestra misión de combatir el obstáculo a créditos de las Pymes y MiPymes, además de seguir en la senda equitativa de los servicios de un gran sector de la población no bancarizada que no tiene acceso a crédito y no cuenta con los beneficios del mercado bancario.

Alcanzamos un apalancamiento financiero sano en virtud de que no contamos con deuda y por lo tanto no tenemos riesgo de altos pagos de interés afectando negativamente a las ganancias y no vemos efectos adversos por necesidades de liquidez. Conservamos nuestro enfoque en un control estricto de gastos a través de la automatización de procesos, del aumento de la productividad, mejorando la comunicación con proveedores, con los clientes y con el personal, así como la disminución en el tiempo de respuesta. No vemos riesgo de incumplimiento de capital mínimo requerido por las regulaciones.

Tuvimos un monto acumulado prestado a diciembre de 2025 de 127.8 millones de pesos. Nuestro número acumulado de financiamientos otorgados ascendió a 818. Pasamos de un rendimiento promedio de los financiamientos otorgados del 22.3% al 22.5% respecto al año previo. Hemos logrado que nuestro IMOR sólo haya incrementado un 0.15% lo cual consideramos en el umbral saludable. La deuda con proveedores aumentó sólo en un 4.71% y toda es menor a 3 meses. Nuestros pasivos laborales son razonables para la edad promedio de nuestros colaboradores y ascendió a 250,972 pesos. La solidez financiera de *Funday* y la confianza del mercado en nuestra estrategia en el mediano plazo, se captura en la tasa de interés que refleja las mejores condiciones de riesgo de crédito para cualquier inversión en nuestro país. Estos resultados ratifican la fortaleza del modelo de negocio y nuestra capacidad de generar valor para los accionistas.

Nuestro modelo de negocios hacia sectores no considerados por el sistema financiero demostró su resiliencia y fortaleza. Logramos crecer en volumen, destacando con márgenes históricos. Sin embargo, el año también presentó desafíos, con una oferta más redituable de nuestros competidores para los inversionistas estresados y sensibles a la ganancia obtenida resultado de retenciones impositivas. La falta de certeza de que el gobierno pueda brindar a los inversionistas nacionales, que se encuentran cautelosos frente a cambios que han generado inestabilidad judicial, fiscal, regulatoria y de seguridad, han originado un débil estímulo para que el sector Fintech pueda elevar el crédito a los solicitantes del país.

*Fundary* reconoce que en los años siguientes acarreará nuevos desafíos: partiendo de la adaptación al cambio climático hasta la transformación digital responsable para ellos estamos trazando una hoja de ruta que busca fortalecer su impacto positivo e innovar con propósito.

Nuevamente la competitividad en el sector Fintech se ha vuelto muy feroz, lo que ha forzado a todos los participantes del mercado a continuar con una búsqueda continua de factores de diferenciación, poniendo en riesgo la participación de mercado de *Fundary*. Nuestras operaciones involucran cierto grado de riesgo inherente por la falta de pago que puede ser difícil asegurar en términos comercialmente aceptables. El riesgo de crédito es el riesgo de que *Fundary* sufra pérdidas financieras si un solicitante no cumpliera con sus obligaciones contractuales. Las instituciones de tecnología financieras no cuentan con un marco fiscal sólido además de retenciones impositivas poco competitivas con el mercado. *Fundary* está expuesta a las modificaciones en las diferentes leyes y regulaciones, los cuales pueden impactar sus resultados desde un impacto en los ingresos, incremento de impuestos indirectos de nómina e incremento en las tasas aplicables. El sector Fintech enfrentará shocks negativos que abarcan cuestiones internas como una mayor incertidumbre, que estará acompañada por un menor financiamiento debido a las reformas al sistema institucional de México, aunado al nerviosismo asociado con la política comercial entre nuestro país y Estados Unidos. En este momento el nivel de discreción y escrutinio por parte de las autoridades exactoras y otras autoridades regulatorias ha acrecentado cuantiosamente. Vaticinar el desempeño de la actividad económica Fintech se ha tornado un ejercicio muy arriesgado, las variables efectivas están resultando menos predecibles, lo que podría impactar nuestras metas proyectadas. Los mencionados riesgos y sus impactos son difíciles de auspiciar y tienen cierta probabilidad de afectar negativamente nuestros estados financieros y nuestras operaciones. La falta de certidumbre para la inversión por parte del gobierno son factores que podrían aletargar el crecimiento de la economía y del financiamiento. Factores externos, incluyendo inestabilidad global, violaciones de seguridad, terrorismo y desastres naturales; condiciones económicas en México e internacionales, así como afectaciones al comportamiento de los inversionistas; la volatilidad del mercado de combustibles; mayor carga regulatoria estricta de normas, incluyendo anticorrupción, antilavado de dinero y antidrogas. Señalamos estos importantes factores que podrían causar que los resultados reales difieran materialmente de las evaluaciones, planes, estimaciones, objetivos y expectativas expresados en este reporte.

Después de un lustro de haber sido la primera Institución de Financiamiento Colectivo en operación autorizada por la Comisión Nacional Bancaria y de Valores, la Secretaría de Hacienda y Crédito Público y el Banco de México vemos un periodo de evolución y transformación, en el que hemos instituido nuevas alianzas ofreciendo liderazgo, adoptando una visión más reflexiva para trastocar desafíos y oportunidades, con una gestión más robusta. Nuestro core Fintech ha sido fuertemente reforzada para optimizar cargas de trabajo dinámicas, permitiendo en los solicitantes identificar comportamientos inesperados y mitigar impactos en el rendimiento empresarial antes de que afecten al inversionista final.

La realidad obliga a replantear aspectos estratégicos. Nuestra pasión por la innovación y excelencia continúa tocando miles de solicitantes e inversionista. Claramente podemos esperar que continuemos con ritmos de crecimiento de crédito con cautela, con buen portafolio, con buenos niveles de mora, pero mejorando los niveles que estamos haciendo en este momento, que son mucho más rápidos, mucho más acelerados, tanto en solicitantes como en inversionistas, en comparación con lo que veníamos realizando en años pasados.

Desde mi nombramiento como Director General, hemos trabajado en conjunto para reforzar nuestro compromiso en servir a los inversionistas, solicitantes, consejeros, accionistas e inversionistas, así como para promover la innovación y fortalecer nuestro modelo de negocio, pero sobre todo al equipo *Funday* por su increíble talento, apasionada confianza y esmerada dedicación. A nuestros inversionistas y solicitantes, nuestra razón de ser, les reiteramos que todos en *Funday* nos dedicamos a generarles los mejores beneficios para ustedes, agradeciéndoles por su confianza y apoyo.

Las declaraciones manifestadas en este reporte se basan en información disponible al momento en que se realizan tales declaraciones y con la afirmación de buena fe de la administración respecto de eventos futuros en ese momento.

#Fundaryzate



---

Lic. Marcelo de Fuentes Garza  
Director General

“El que suscribe manifiesto, bajo protesta de decir verdad que, en el ámbito de mis funciones, preparé la información relativa a ***Funday, S.A.P.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo*** contenida en el presente informe anual la cual, a mi leal saber y entender, refleja razonablemente su situación financiera, sus resultados de operación, sus cambios en el capital contable y sus flujos de efectivo.”

## I.II. Análisis y comentarios sobre la información financiera

### a) La situación financiera, liquidez y recursos de capital

1. Las fuentes internas de liquidez con que cuenta *Funday* consisten principalmente en depósitos bancarios en cuentas de cheques a corto plazo, de gran liquidez y no sujetos a riesgos significativos de cambios en valor. Las cuentas bancarias se presentan a valor nominal y se valúan a su valor razonable. También cuenta con la plataforma *Funday*, equipo de cómputo y financiamiento a través de clientes y proveedores. La responsabilidad de administrar el riesgo de liquidez recae en el Consejo de Administración. *Funday* considera que una administración prudente del riesgo de liquidez conlleva el mantener suficiente efectivo e instrumentos financieros por cobrar líquidos, sin la disponibilidad de financiamiento a través de un monto ni de líneas de crédito comprometidas. *Funday* monitorea los flujos de efectivo reales y pronosticados buscando empatar los perfiles de vencimiento de los activos y pasivos financieros. *Funday* cuenta con una reserva de cuentas incobrables. La administración monitorea los presupuestos que se actualizan de manera continua sobre el efectivo y equivalentes e inversiones en la plataforma *Funday* a corto plazo con base en los flujos de efectivo esperados. El fondeo diario, así como todas las actividades de Tesorería son supervisados constantemente por la Dirección General. No contamos con préstamos de ninguna especie, ni tenemos otra fuente de recursos importante. No contamos con fuentes externas de liquidez.

2. *Funday* tiene establecida una política de dividendos que se basa en el pago con las ganancias residuales después de financiar los gastos de capital de la empresa y otras necesidades de inversión. Esta política da prioridad a reinvertir sus ganancias en proyectos rentables y oportunidades de crecimiento. Los dividendos se pagan sólo si hay fondos excedentes disponibles después de cumplir con los requisitos de capital de la Compañía. De acuerdo con el párrafo 43.3 de la NIF C-11, capital contable, en los casos que se distribuyan dividendos aprobados legalmente, ya sea mediante sesiones del Consejo de Administración o Asambleas de Accionistas y este hecho origine una disminución del capital contable debe reconocerse como un pasivo en el momento en que se decreta, afectando utilidades acumuladas; asimismo, debe reconocerse el pasivo correspondiente por cualquier impuesto retenido por este concepto a cargo del propietario. Si el saldo final de este es inferior al capital social aportado actualizado, dicha distribución se conceptuará contablemente como reembolso de capital y se identificará en el estado de cambios en el capital contable como "Dividendos decretados que constituyen contablemente un reembolso de capital"; sin embargo, en aquellos casos excepcionales en que la administración de las empresas no coincida con este concepto, se podrá utilizar el nombre de "Dividendos pagados", revelando en las notas que, al ser el capital contable menor al capital contribuido actualizado, dicho dividendo constituye contablemente un reembolso de capital. La distribución del capital contable, excepto por los importes actualizados del capital social aportado y de las utilidades retenidas fiscales, causará el ISR a cargo de *Funday* a la tasa vigente al momento de la distribución. A la fecha del reporte no se han decretado dividendos.

3. Respecto de las políticas que rigen la tesorería, el Consejo de Administración ha aprobado políticas generales con respecto a la administración de riesgos financieros, así como las políticas y límites asociados a otros riesgos específicos, los lineamientos en materia de pérdidas permisibles. El cumplimiento de las políticas prescritas por la administración de *Funday* y los límites de exposición son revisados por el departamento de control interno de forma continua. La Tesorería reporta sus actividades al Comité de Auditoría que monitorea los riesgos y las políticas implementadas para mitigar las exposiciones de riesgo. No contamos con efectivo ni equivalente de efectivo en moneda extranjera.

4. No contamos con créditos o adeudos fiscales durante el último ejercicio fiscal. Los pagos se encuentran al corriente.

5. No contamos ni se tienen planes para con inversiones relevantes en capital.

**b) El comportamiento de los saldos de las cuentas de orden.**

El comportamiento de los saldos de las cuentas de orden corresponde a un neteo entre un retiro de rendimientos y parte de inversión de los pagos recibidos de los créditos 1538, 1815, 1817, 1819, 1823, 1828, 1829, 1831, 1834, 1835, 1836, 1837, 1838, 1840, 1841, 1844 principalmente y el fondeo del crédito 1835, 1837, 1841 y 1844 entre otros. También se generaron intereses ordinarios, intereses extraordinarios y gastos de cobranza de los 225 créditos que tenemos en atraso.

**c) Descripción del sistema de control interno**

*Funday* cuenta con un sistema de control interno a través de un marco COSO asequible y elemental, mientras que el departamento de control interno se encarga de supervisar que se cumplan adecuadamente los controles establecidos. Se cuentan con políticas contables, administrativas y de control interno que nos rigen las cuales se basan principalmente en:

- Identificar riesgos: Manifiestar posibles errores en el proceso de los ciclos de negocios.
- Elegir controles adecuados: Precisar mecanismos de supervisión para impedir los riesgos.
- Anclar controles en el proceso: Comunicar sobre las revisiones y procesos mediante una comunicación dinámica.
- Documentar acciones: Acumular pruebas de auditoría de la ejecución y la documentación de los controles basándonos en complejidad.
- Validar controles: Probar y asegurar que los controles automáticos, manuales o mixtos se conservan.
- Evidenciar la eficacia: Demostrar periódicamente la eficacia del diseño y del funcionamiento.

El Comité de Auditoría es el órgano regulador del control interno de *Funday* y sus funciones están establecidas en los estatutos. Todos los miembros del comité de auditoría y prácticas societarias deben ser independientes. Los auditores externos de *Funday* fueron designados por el Consejo de Administración tomando en cuenta su experiencia, calidad y estándares de servicio.

# Funday, S.A.P.I. de C.V., Institución de Financiamiento Colectivo

## II. Consejo de administración y consejeros independientes

La integración del consejo de administración identificando a los consejeros independientes y a los no independientes es:

**Marcelo de Fuentes Garza.** Presidente. Economista, emprendedor y hombre de negocios por los últimos 37 años con experiencia internacional. En 1991 fundó su primera compañía, misma que fue vendida en 2012 con más de 900 empleados y 9 oficinas en 5 países latinoamericanos. Experiencia laboral: Merc, analistas de Mercados S.A. de C.V., Ziklum, S.A. de C.V., MUVU, S.A.P.I. de C.V. y UNO SEIS UNO, S.A.P.I. de C.V.

**Oscar Armando Gómez Ramírez.** Secretario. Amplia experiencia en pagos electrónicos; con 28 años diseñando y construyendo infraestructura tecnológica para el sector financiero, apasionado de las Fintechs. Experiencia laboral: GLINTS – Laboratorio de Innovación PROSA, Banco Nacional de México, S.A. y Secretaría de Seguridad Pública Federal.

**Luis Mario Lemus Rivero.** Comisario. Abogado y socio en Calderón & De La Sierra desde enero de 2017. Dirige el área de Nuevas Tecnologías y Protección de Datos Personales. Experiencia laboral: Calderón y De La Sierra, S.C.

## III. Monto total que representa en conjunto las compensaciones y prestaciones del director general y los principales funcionarios.

El Consejo de Administración y el Director General no perciben compensación alguna mientras que las compensaciones y prestaciones de cualquier tipo de los principales funcionarios asciende a 950 mil pesos.

## IV. Descripción del tipo de compensaciones y prestaciones del director general y los principales funcionarios

El tipo de compensaciones del punto anterior corresponden a sueldo nominal, vacaciones, prima vacacional y aguinaldo. La Compañía no paga bonos ni planes de entrega de acciones ni tiene planes de pensiones, retiro o similares, para las personas señaladas.

\* \* \* \* \*